



Informe Final

Recuperación Económica

*Mesa de Trabajo de las presidencias y secretarías de los mecanismos de integración regional
Lima, Perú
12 de junio de 2025
SP/MTPSMIR/IF-25*

Copyright © SELA, junio de 2025 Todos los derechos reservados.
Impreso en la Secretaría Permanente del SELA, Caracas, Venezuela.

La autorización para reproducir total o parcialmente este documento debe solicitarse a la oficina de Prensa y Difusión de la Secretaría Permanente del SELA (sela@sela.org). Los Estados Miembros y sus instituciones gubernamentales pueden reproducir este documento sin autorización previa. Sólo se les solicita que mencionen la fuente e informen a esta Secretaría de tal reproducción.

C O N T E N I D O

A. INTRODUCCIÓN	1
B. ANTECEDENTES	1
C. DESARROLLO DE LA REUNIÓN	2
D. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	14
E. LINEAS DE ACCIÓN Y SEGUIMIENTO	14
F. PRODUCTOS RESULTANTES	15
G. PALABRAS DE CLAUSURA	15
ANEXO I. AGENDA	17
ANEXO IV. LISTA DE PARTICIPANTES	20

A. INTRODUCCIÓN

La convergencia regional ha adquirido renovada relevancia como vía para fortalecer la cooperación entre los distintos esquemas de integración en América Latina y el Caribe, con el objetivo de lograr una integración más eficiente, evitar duplicidades y optimizar los recursos disponibles. En este marco, la Secretaría Permanente del SELA, en conjunto con los mecanismos de integración regional, ha impulsado una agenda de trabajo intersecretarías que se ha consolidado mediante espacios técnicos regionales y, más recientemente, a través de la *“Mesa de Trabajo de las Presidencias y Secretarías de los Mecanismos de Integración Regional”*, celebrada en Lima, Perú. Este encuentro, realizado el 12 de junio de 2025 en la sede de la Secretaría General de la Comunidad Andina (SGCAN), reunió a las secretarías y representantes de organismos de integración para presentar y validar la Matriz de Convergencia Regional, una herramienta diseñada para facilitar la articulación interinstitucional en torno a temas prioritarios para la región.

B. ANTECEDENTES

La convergencia regional emerge como una estrategia clave para fortalecer la cooperación entre los diversos esquemas de integración en América Latina y el Caribe, con el objetivo final de lograr una integración más eficiente, evitando duplicidades y optimizando recursos para responder a los desafíos característicos de la región. El Sistema Económico Latinoamericano y del Caribe (SELA) ha impulsado una agenda de trabajo intersecretarías, consolidando esfuerzos, a través de un Foro estratégico que facilitó el alineamiento de políticas y la cooperación efectiva, realizado el 16 de diciembre de 2022 denominado *“Respondiendo a los desafíos de la integración para el desarrollo de América Latina y el Caribe”*, organizado con la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (CELAC), bajo la presidencia pro tempore de Argentina. Este foro marcó un punto de inflexión en la cooperación regional al sentar las bases para una agenda de trabajo intersecretarías estructurada en cinco mesas técnicas:

1. **Seguridad alimentaria:** Seminario realizado el 20 de abril de 2023 en San Salvador, organizado por el SELA y el SG-SICA.
2. **Integración energética regional:** Seminario realizado el 21 de abril de 2023, con la participación de SELA, AEC, CAN, ALADI, OLADE, SICA y MERCOSUR.
3. **Reducción del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático:** Seminario realizado el 9 de mayo de 2023 en Ciudad de Antigua Guatemala, organizado por la AEC y el SELA.
4. **Encadenamientos productivos:** Seminario realizado el 27 de julio de 2023 en Montevideo, en la sede de ALADI, organizado con el SELA
5. **Cooperación transfronteriza e infraestructura:** Seminario realizado el 15 de agosto de 2024 en la sede de la Secretaría General de la Comunidad Andina (SGCAN), organizado con el SELA.

Estos encuentros permitieron fortalecer el diálogo interinstitucional y avanzar en la creación de una Propuesta de Matriz de Convergencia Regional, diseñada para identificar áreas de interés común entre los diversos esquemas de integración en América Latina y el Caribe. Su objetivo final es facilitar la coordinación y cooperación entre estos esquemas, optimizando recursos y evitando duplicidades en los esfuerzos de integración. Al identificar puntos comunes y no comunes en los temas que trabajan cada organismo, la matriz permite establecer una hoja de ruta conjunta en áreas estratégicas de interés compartido, promoviendo una integración regional más eficiente y cohesionada.

Por otro lado, la Matriz Intersecretarías es una herramienta clave para el monitoreo de avances y la identificación de oportunidades que no solo permitan optimizar recursos y evitar redundancias en

2

los esfuerzos de integración sino que además, destaca la importancia de desarrollar un marco normativo común que armonice políticas, reduzca barreras comerciales y promueva la adopción de estándares regionales a partir del trabajo conjunto de la Alianza del Pacífico (AP), la Asociación de Estados del Caribe (AEC), la Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI), el Mercado Común del Sur (MERCOSUR), el Sistema de la Integración Centroamericana (SICA), la Comunidad del Caribe (CARICOM), la Comunidad Andina (CAN), la Organización del Tratado de Cooperación Amazónica (OTCA) y la Alianza Bolivariana para los Pueblos de Nuestra América - Tratado de Comercio de los Pueblos (ALBA-TCP) y el Sistema Económico Latinoamericano y del Caribe (SELA).

La implementación de esta hoja de ruta conjunta busca establecer una visión estratégica de largo plazo que fortalezca la cohesión económica y social en América Latina y el Caribe. La convergencia regional, por tanto, se perfila como un pilar fundamental para impulsar el desarrollo sostenible y la resiliencia económica en la región.

C. DESARROLLO DE LA REUNIÓN

El evento se realizó en formato híbrido, con intervenciones tanto presenciales como virtuales. La sesión inaugural estuvo a cargo del Embajador Milton Rengifo, Embajador de La República de Colombia en la República Bolivariana de Venezuela y Presidente de la Mesa Directiva del Consejo Latinoamericano del SELA, el Embajador Gonzalo Gutiérrez Reinel, Secretario General de la CAN y el Embajador Clarems Endara, Secretario Permanente del SELA, quienes destacaron la importancia de avanzar hacia una mayor coordinación regional sin necesidad de crear nuevas estructuras.

1. Sesión inaugural

Intervención del moderador Jean Paul Guevara

La jornada de trabajo fue inaugurada por Jean Paul Guevara, quien dio la bienvenida a los asistentes presenciales y virtuales. Guevara contextualizó la mesa de trabajo señalando que el objetivo central de la sesión era revisar y reflexionar sobre el informe titulado *"Integración en la integración: nuevos caminos para la sinergia en la región"*. Explicó que este documento constituye una sistematización del trabajo desarrollado sobre la Matriz de Convergencia Regional, durante los últimos dos años en torno a la integración entre mecanismos y organismos regionales.

En su intervención, subrayó que este esfuerzo responde a una necesidad compartida de avanzar hacia una mayor convergencia entre los organismos de integración existentes en América Latina y el Caribe. La integración regional es un proceso en permanente construcción, que requiere acciones sostenidas y coordinación continua.

Posteriormente, procedió a agradecer la presencia de altas autoridades y representantes de los mecanismos de integración regional, entre ellos: el Embajador Gonzalo Gutiérrez Reinel, Secretario General de la Comunidad Andina; el Embajador Clarems Endara Vera, Secretario Permanente del SELA; el Embajador Milton Rengifo, Embajador de la República de Colombia en Venezuela y Presidente de la Mesa Directiva del SELA; el Ministro Plenipotenciario Leonardo Enrique Correa Godoy, del Ministerio de Relaciones Exteriores de Colombia; el Honorable Señor Fernando Arnoldo Colocho, Coordinador de Análisis Estratégico de la Dirección de Análisis Estratégico y Comunicación del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA), el Honorable Alejandro Bonilla, Jefe del Departamento de Acuerdos y Negociaciones de la Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI), la Honorable Señora Natasha George, Asesora Legal de la Asociación de Estados del Caribe

(AEC) y al Honorable señor Pablo Rabczuk, Oficial Superior de Programas y Jefe de Gabinete de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO).

Finalmente, cedió la palabra al Embajador Milton Rengifo para dar inicio al segmento de intervenciones de alto nivel.

Intervención del Embajador Milton Rengifo, Embajador de la República de Colombia en Venezuela

El Embajador de Colombia en Venezuela y Presidente de la Mesa Directiva del Consejo Latinoamericano del SELA, Milton Rengifo, inició su intervención agradeciendo la presencia de las autoridades y asistentes, y reconociendo el momento crucial que atraviesa la región, en el que se requiere no solo reflexión, sino acción coordinada y eficaz.

Subrayó que el encuentro respondía a la necesidad de avanzar hacia una convergencia institucional regional más sólida, eficaz y alineada con los desafíos actuales. En ese sentido, afirmó que para el SELA, la integración regional no es una opción, sino una necesidad estructural frente a problemáticas compartidas como la desigualdad, la fragmentación productiva, la vulnerabilidad climática y el rezago tecnológico.

Destacó que la coordinación entre las secretarías regionales se ha convertido en una obligación estratégica, siendo la Matriz Intersecretarías un instrumento clave que sintetiza coincidencias entre los diferentes esquemas de integración. Según explicó, dicha matriz representa una hoja de ruta concreta para la acción conjunta, construida mediante seminarios técnicos, diálogos políticos y acciones colaborativas con aportes de organismos como la ALADI, el SICA, el MERCOSUR, la CARICOM y la CAN.

El Embajador Rengifo reafirmó el compromiso de Colombia con este proceso, destacando la importancia de construir puentes institucionales, armonizar normas, fomentar encadenamientos productivos y diseñar políticas públicas que impulsen el bienestar y la resiliencia de la región. Puso como ejemplo los avances en proyectos de cooperación transfronteriza, seguridad alimentaria e infraestructura sostenible, que demuestran la capacidad de traducir la voluntad política en resultados tangibles.

Concluyó resaltando que la Matriz no solo promueve eficiencia administrativa, sino también cohesión social, inclusión productiva y sostenibilidad regional. Reiteró el compromiso del SELA y del Gobierno de Colombia con el fortalecimiento del multilateralismo regional, señalando que, para lograr una América Latina y el Caribe más integrada, justa y competitiva, es indispensable escucharse, coordinarse y actuar en común.

Intervención del Embajador Clarems Endara, Secretario Permanente del SELA

El Embajador Clarems Endara, intervino agradeciendo la hospitalidad del Embajador Gonzalo Gutiérrez, Secretario General de la Comunidad Andina, por acoger la sesión en la sede del organismo, que definió como una "casa de la integración andina" que ahora se expande hacia el Caribe y Centroamérica.

Extendió un saludo a las autoridades presentes, destacando la representación del Embajador Milton Rengifo, Presidente de la Mesa Directiva del Consejo Latinoamericano del SELA; el Embajador

4

Leonardo Enrique Correa Godoy, quien asiste en representación de la CELAC; y a los delegados del SICA, ALADI, AEC y la FAO, así como a los equipos técnicos del SELA y la CAN, por hacer posible este espacio de articulación regional.

En su intervención, Endara explicó que desde 2022 se ha impulsado un espacio de diálogo entre mecanismos de integración regional como una “provocación productiva”, que busca trascender los horizontes mandados por los países miembros. Subrayó que la iniciativa surgió en el contexto de la Presidencia Pro Tempore de Argentina en la CELAC, con el objetivo de alinear agendas entre las secretarías y mecanismos sin desvirtuar los marcos legales ni el mandato de los Estados, y con el afán de lograr que los proyectos de alcance nacional o subregional puedan tener una proyección regional.

Señaló que esta articulación ha permitido constatar una amplia coincidencia entre los mecanismos de integración en temas clave como la recuperación económica postpandemia, la seguridad alimentaria, la transición energética y el fortalecimiento de encadenamientos productivos. A partir de ello, se ha logrado documentar avances específicos y estructurar propuestas de políticas públicas con vocación regional, lo cual, a su juicio, contribuye de forma directa a la toma de decisiones en espacios políticos como la CELAC y en los trabajos de sus Presidencias Pro Tempore.

Endara recalcó que el documento que se presenta en esta sesión representa un entregable colectivo que puede ser escalado, profundizado y ampliado con nuevas temáticas de interés para los mecanismos. El propósito final, remarcó, es reforzar políticas públicas regionales allí donde aún se identifican vacíos o insuficiencias.

Antes de cerrar, lamentó la ausencia de representantes de la Secretaría General del ALBA-TCP debido al proceso de transición que están atravesando, pero aseguró que dicho organismo ha manifestado su voluntad de seguir participando y apoyando estas iniciativas. Finalmente, agradeció nuevamente la acogida y expresó su deseo de que la jornada de trabajo sea productiva para todos los asistentes.

Intervención del Embajador Gonzalo Gutiérrez Reinel, Secretario General de la Comunidad Andina

El Embajador Gonzalo Gutiérrez Reinel, Secretario General de la Comunidad Andina, ofreció unas palabras de bienvenida a los participantes, agradeciendo la presencia de las autoridades regionales y resaltando la importancia de la Secretaría General como espacio de diálogo y expresión de voluntad compartida para avanzar hacia una integración regional más efectiva, articulada y estratégica.

Gutiérrez contextualizó su intervención señalando que la región atraviesa un escenario complejo, marcado por desafíos comunes que afectan transversalmente a las sociedades latinoamericanas y caribeñas. Entre estos, mencionó las tensiones geopolíticas, las persistentes desigualdades, los efectos del cambio climático y, con especial énfasis, la amenaza creciente de la delincuencia transnacional organizada, fenómeno que, no solo compromete la seguridad, sino también la estabilidad democrática de los países de la región.

Destacó los avances logrados en el marco de la cooperación intersecretarías, calificándolos como un modelo de trabajo articulado y reconociendo el papel clave desempeñado por el SELA y su

Secretario Permanente, Clarems Endara. Subrayó que esta dinámica interinstitucional se ha materializado a través del Foro Estratégico sobre los desafíos de la integración para el desarrollo de América Latina y el Caribe, en el cual se establecieron cinco mesas técnicas que abordan temas estratégicos como seguridad alimentaria, integración energética, reducción de riesgos de desastres, encadenamientos productivos, y cooperación e infraestructura transfronteriza.

El Embajador resaltó que estas mesas, realizadas durante los últimos dos años con participación amplia de mecanismos como SICA, AEC, ALADI, MERCOSUR y la propia CAN, han fortalecido el diálogo regional y permitido avanzar en la identificación de áreas de trabajo común. Producto de este proceso, valoró especialmente la construcción de la Matriz de Convergencia Regional, que consideró una herramienta clave para identificar coincidencias programáticas, optimizar recursos y diseñar políticas públicas articuladas a partir de prioridades compartidas.

Enfatizó que esta etapa de trabajo debe centrarse en profundizar la articulación entre mecanismos y pasar de los diagnósticos a la acción concreta, generando resultados tangibles en beneficio de los ciudadanos. En este marco, propuso incorporar como nuevo eje temático el combate a la delincuencia transnacional organizada, con base en la experiencia acumulada por la Comunidad Andina a través de siete reuniones del grupo de alto nivel sobre la materia. Advirtió que este fenómeno ha dejado de ser solo una amenaza de seguridad, para convertirse en un riesgo real a los sistemas democráticos de la región, por lo que llamó a considerarlo dentro de la agenda conjunta de los mecanismos de integración.

Finalmente, reiteró el compromiso de la Secretaría General de la Comunidad Andina con este proceso de articulación regional, subrayando la importancia de que el trabajo colaborativo entre mecanismos se traduzca en oportunidades reales de desarrollo, cohesión y bienestar para los pueblos de América Latina y el Caribe. Expresó su deseo de que la jornada fuera fructífera y de utilidad para identificar desafíos, evaluar logros y, sobre todo, delinear acciones concretas hacia adelante.

2. Presentación de la Matriz de Convergencia Regional

Posteriormente, se presentó el documento base *"Integración en la Integración: nuevos caminos para la sinergia regional"*, a cargo del Secretario Permanente del SELA, Clarems Endara. Esta sesión estuvo centrada en la sistematización de la Matriz de Convergencia Regional, documento central del encuentro y en explicar la estructura y objetivos del instrumento, resaltando su valor como herramienta de planificación conjunta y monitoreo.

Al inicio de su presentación, destacó que el documento constituye un producto tangible de un proceso colaborativo sostenido durante más de dos años entre los mecanismos de integración de América Latina y el Caribe. En versión preliminar, fue elaborado para ser validado por los representantes presentes, su propósito es construir una herramienta útil, ampliable y basada en el consenso técnico entre los organismos.

Durante su intervención, Endara enfatizó que la iniciativa surgió como respuesta a la fragmentación y duplicidad observada en las declaraciones políticas recientes, especialmente de la CELAC, y propuso avanzar desde donde ya existen consensos y mandatos técnicos compartidos. En ese sentido, el documento busca sistematizar áreas de coincidencia temática entre mecanismos y proyectarlas a nivel regional sin contradecir los marcos legales o políticos de los Estados miembros.

6

El proceso metodológico partió de identificar los mandatos institucionales de cada organismo, analizar su alcance y determinar cuáles podían ser escalados regionalmente. Así nació la Matriz de Convergencia Intersecretarías, una herramienta que recoge las prioridades, normativas, iniciativas y proyectos en curso, organizada en cinco ejes estratégicos. Durante las mesas de trabajo, se abordaron los avances por cada uno de los cinco ejes temáticos:

- Seguridad alimentaria: La matriz destacó la coincidencia entre mecanismos como la CAN, SELA, MERCOSUR, SICA y OTCA. El Plan SANCELAC, liderado por FAO, fue adoptado como eje articulador. Endara ilustró con el ejemplo del índice de seguridad alimentaria desarrollado por el SELA para el Caribe y Centroamérica, y cómo, al coordinarse con FAO, se integraron esfuerzos en el marco del plan regional.
- Reducción del riesgo de desastres y cambio climático: Todos los mecanismos cuentan con instituciones especializadas en la materia. Endara subrayó que existe suficiente acumulación técnica y experiencias compartidas para avanzar hacia un plan regional, aprovechando la base existente en el Marco de Sendai y propuestas específicas como la coordinación entre CAPRADE, RENDIGER, CEPREDENAC y otros.
- Encadenamientos productivos y cadenas de valor: Señaló que este eje cuenta con un mandato transversal en la mayoría de los mecanismos. A través de ejercicios técnicos, se han identificado productos estratégicos, capacidades de procesamiento y necesidades de armonización de normas, con potencial de desarrollo en sectores como café, cacao, alimentos procesados y manufacturas.
- Integración energética: Se puso en valor la experiencia del SICA y la Comunidad Andina en regulación para el comercio eléctrico y la interconexión energética. Endara destacó la articulación con OLADE y los avances en electromovilidad, aunque reconoció que aún falta normatividad común. La interconectividad entre países fue identificada como clave para ampliar capacidades y aprovechar excedentes.
- Cooperación transfronteriza e infraestructura: Se resaltó el trabajo adelantado por el SELA en puertos digitales, con más de 28 comunidades logísticas registradas, y la necesidad de integrar al sector privado en los debates sobre logística portuaria. También se valoró la experiencia de la CAN con el proyecto INTERCOM, destacando su interoperabilidad tecnológica como modelo replicable a nivel regional.

El Embajador también abordó los desafíos encontrados, como las diferencias normativas, la disparidad de capacidades técnicas y presupuestarias entre los mecanismos, la reducción de cooperación internacional (particularmente de la UE), y la dificultad de sostener proyectos conjuntos sin financiamiento específico y la necesidad de buscar apoyo financiero de organismos como CAF y BID para iniciativas ya estructuradas con diagnóstico y proyecto.

En cuanto a las lecciones aprendidas, destacó, la utilidad de construir agendas compartidas, la necesidad de profundizar la participación de actores nacionales, la importancia de redes de puntos focales, la flexibilidad institucional para adaptarse a nuevas realidades.

Finalmente, el Embajador Endara propuso institucionalizar el trabajo intersecretarías con reuniones periódicas temáticas y una reunión anual presencial, así como conformar grupos de trabajo liderados por los propios mecanismos. Reiteró que el documento distribuido busca recibir observaciones antes de su publicación, y que esta primera etapa ha cumplido su cometido: consolidar una herramienta útil, escalable y alineada con las prioridades regionales, capaz de orientar acciones concretas con impacto directo en el desarrollo y bienestar de los pueblos de América Latina y el Caribe.

3. Aportes y complementos de los mecanismos de integración regional

a) Aportes a la Matriz de Convergencia Regional

En una segunda instancia, se abrió el espacio para la formulación de aportes y recomendaciones sobre la matriz de convergencia, tanto en lo relativo a los temas priorizados como a la incorporación de nuevas temáticas emergentes.

Leonardo Correa Godoy, Ministerio de Relaciones Exteriores de Colombia

El Sr. Correa Godoy expresó el respaldo de Colombia al proceso de trabajo intersecretarías y a la MCR, señalando que la Cancillería ya realizó una primera revisión del borrador y se encuentra afinando líneas de trabajo en coordinación con otras instituciones nacionales. Asimismo, destacó el enfoque metodológico empleado para identificar los cinco ejes temáticos de la matriz, los cuales reflejan áreas de alta coincidencia entre los mecanismos de integración analizados.

Asimismo, haciendo uso del carácter de versión preliminar del documento, el Ministro propuso incluir un nuevo tema estratégico: la autosuficiencia sanitaria. Señaló que esta temática ha sido prioritaria en la Presidencia Pro Tempore de Colombia en la CELAC y constituye una preocupación compartida por varios países de la región. Subrayó que la autosuficiencia sanitaria busca reducir la dependencia de las grandes farmacéuticas internacionales, promover la transferencia tecnológica, y permitir a los Estados apropiarse de procesos productivos vinculados a la salud pública, con el objetivo de mitigar vulnerabilidades estructurales evidenciadas durante la pandemia. Asimismo, precisó que la inclusión del eje temático de autosuficiencia sanitaria responde a una iniciativa promovida desde Colombia como parte de su liderazgo regional en el marco de la CELAC, y que dicho tema refleja una necesidad estratégica ampliamente compartida por los países de la región.

Cabe destacar, que al cierre de la sesión de trabajo, el Sr. Godoy, realizó un aporte adicional orientado a enriquecer la matriz de convergencia regional, a partir de su participación en reuniones recientes del mecanismo de la Comunidad Andina en materia de gestión de riesgos de desastres, subrayó la importancia de incorporar el componente de gestión de datos para la toma de decisiones basadas en evidencia, señalándolo como un tema transversal emergente que debería integrarse en el trabajo intersecretarías. Esta línea de acción destacó, es clave para orientar respuestas eficaces desde la cooperación regional.

En línea con lo anterior, también propuso fortalecer el abordaje de lo que denominó la “triple transición”: energética, ambiental y digital. Consideró que estas dimensiones están relacionadas con transformaciones estructurales urgentes para la región y requieren enfoques más ambiciosos y articulados, ya que muchas problemáticas sociales derivan de modelos no sostenibles en estas tres áreas.

Aprovechó para sugerir que, en futuras versiones, se incorpore también la participación de la Alianza del Pacífico, reconociendo su carácter sui generis como mecanismo sin secretaría permanente, lo cual pudo haber dificultado su inclusión inicial. Destacó que existen áreas, como los encadenamientos productivos, donde la Alianza ha desarrollado un trabajo sustantivo, por lo que consideró oportuno integrar sus contribuciones en la matriz.

Finalmente, Correa reflexionó sobre la diversidad de modelos administrativos que los países emplean para asumir sus compromisos en mecanismos de integración regional, lo que, a su criterio, genera desajustes temáticos y operativos. En este marco, sugirió que futuras discusiones podrían considerar la participación del Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo (CLAD),

8

organismo especializado en temas de gestión pública, que ha desarrollado estudios comparativos sobre estructuras administrativas estatales y podría contribuir a identificar mejores prácticas en la articulación institucional.

El Sr. Correa concluyó reiterando el compromiso de Colombia con el proceso intersecretarías, la disposición plena para seguir trabajando de forma activa en este espacio, y el interés de llevar los insumos surgidos de esta jornada a los ámbitos de trabajo de la CELAC.

Alejandro Bonilla, Jefe del Departamento de Acuerdos y Negociaciones de la Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI)

El Sr. Alejandro Bonilla, intervino para sumarse a reconocer la relevancia del esfuerzo colectivo reflejado en la matriz de convergencia y reflexionó que en América Latina la tendencia a institucionalizar excesivamente puede derivar en estructuras poco funcionales. En una región con tantas similitudes, las pequeñas diferencias tienden a polarizar, mientras que en otras regiones las diferencias tienden a unir. Esta observación sirvió de base para recalcar la complejidad que enfrenta la integración regional, debido a variables como las distintas funciones que cumple cada organismo, la diversidad de temas abordados, la heterogeneidad de membresías (13, 24, 32 países, según el mecanismo), y los distintos momentos históricos que atraviesan los países.

En ese sentido, tratar de resolver de forma total cada una de esas variables podría conducir a un estancamiento interminable, y que cuando finalmente se logre consenso, los escenarios políticos ya habrán cambiado. Por ello, defendió el enfoque propuesto en la jornada: avanzar mediante acuerdos concretos, desde lo práctico y operativo, apostando a resultados que evidencien las bondades de la convergencia y la cooperación interinstitucional.

Asimismo, no se trata de negar mandatos o peticiones de los países, sino de buscar cómo dar respuestas efectivas, sin duplicidades y con aprovechamiento de recursos. En este marco, valoró la matriz intersecretarías como una herramienta funcional, que puede facilitar la identificación de proyectos específicos, convocar a los organismos involucrados y orientar respuestas coordinadas frente a demandas comunes.

En este marco de ideas, contrastó que muchos de los representantes que asisten a diversos foros regionales son los mismos, y que estos trasladan solicitudes sin necesariamente conocer los límites temáticos, presupuestarios o de competencia de cada organismo. Esto genera solapamientos, esfuerzos paralelos y despido de recursos, que podrían evitarse mediante una mejor articulación técnica e institucional.

Bonilla concluyó que la clave está en establecer coordinaciones prácticas, inmediatas y orientadas a resultados, partiendo de lo específico hacia lo estructural. Esta estrategia, a su juicio, permitirá avanzar en la consolidación de la matriz de convergencia, generando impactos visibles para los gobiernos y, sobre todo, para los ciudadanos de la región.

Natasha George, Asesora Legal de la Asociación de Estados del Caribe (AEC)

Natasha George, intervino para expresar su reconocimiento y respaldo a la iniciativa intersecretarías presentada durante la jornada. Subrayó la importancia de continuar promoviendo la cooperación, la coordinación y la consulta entre los mecanismos de integración regional, destacando que el documento presentado contiene elementos esenciales para fortalecer esas dimensiones.

En su intervención, hizo énfasis en la necesidad de identificar sinergias entre las organizaciones regionales, lo cual considera fundamental para lograr un mayor impacto en el trabajo conjunto. Destacó como ejemplo la reducción del riesgo de desastres y el cambio climático, señalando que son desafíos compartidos por todos los países de la región, aunque se manifiestan de forma distinta en cada uno, dada su diversidad geográfica, institucional y de capacidades.

Asimismo, recordó que la AEC agrupa a 35 Estados miembros, lo que implica una gran complejidad en la gestión de consensos y acciones, razón por la cual valoró aún más la propuesta de articulación interinstitucional planteada en el marco de esta jornada. Concluyó reiterando su aprecio por el trabajo presentado y expresó el compromiso continuo de la AEC de apoyar esta iniciativa, en tanto representa una oportunidad concreta para avanzar en una integración más efectiva y coordinada en beneficio de la región.

Fernando Arnoldo Colocho, Coordinador de Análisis Estratégico de la Secretaría General del SICA (virtual)

Durante la jornada, intervino de forma virtual Fernando Arnoldo Colocho, quien destacó que el Sistema de la Integración Centroamericana (SICA) ha tenido una participación en los esfuerzos de articulación interinstitucional entre mecanismos regionales, especialmente durante los años 2022 y 2023, bajo el liderazgo del entonces Secretario General Werner Vargas. El SICA fue sede de uno de los encuentros técnicos dedicados a la temática de seguridad alimentaria y nutricional, lo cual se consideró un hito importante de contribución al proceso de convergencia regional.

Se valoró positivamente la propuesta de la Matriz de Convergencia Regional, considerándola un insumo valioso, y mencionó que actualmente el SICA está desarrollando ejercicios similares de alineación temática y articulación con otros esquemas, como el Proyecto Mesoamérica. Explicó que estos procesos buscan identificar áreas comunes, evitar duplicidades, optimizar recursos y volver más eficaz la acción regional. Colocho subrayó que, tal como quedó establecido en el Plan de Trabajo 2022–2026 aprobado por los Jefes de Estado y de Gobierno del SICA, este tipo de diálogo interinstitucional es una prioridad compartida por los países centroamericanos.

Asimismo, aclaró que, en la actualidad, la Secretaría General del SICA se encuentra bajo conducción interina por parte de la Dirección Ejecutiva, mientras se resuelve el nombramiento del nuevo Secretario General. No obstante, aseguró que se continúa brindando seguimiento a todos los esfuerzos institucionales, incluyendo los vinculados con la Matriz de Convergencia.

Colocho indicó que el SICA recabará toda la información compartida durante la jornada y que, tras un proceso de análisis técnico interno, se harán llegar observaciones y retroalimentación a fin de fortalecer y enriquecer el contenido del documento. Reiteró la disposición del sistema centroamericano para colaborar activamente, y reafirmó que estos ejercicios permiten ampliar el entendimiento colectivo de las sinergias regionales en áreas clave como energía, comercio, seguridad alimentaria y cooperación técnica.

Concluyó agradeciendo la inclusión del SICA en este diálogo, valorando el espacio como un ejemplo constructivo de cooperación, y asegurando el compromiso de transmitir los avances y contenidos de esta jornada a las más altas autoridades del sistema para su debida consideración.

Pablo Rabczuk, Oficial Superior de Programas y Jefe de Gabinete de la FAO para América Latina y el Caribe

10

En calidad de observador, Pablo Rabczuk intervino brevemente para agradecer la invitación cursada por el Secretario General de la Comunidad Andina y el Secretario Permanente del SELA, destacando la importancia que la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) asigna a los espacios de integración regional.

Además del trabajo bilateral que FAO sostiene con cada país de América Latina y el Caribe, existen agendas estratégicas que se articulan con mayor eficiencia a través de los mecanismos regionales de integración. En ese sentido, compartió algunos ejemplos concretos de cooperación activa con distintas instancias regionales:

- Con el SICA, SIECA y la CCAD, en iniciativas vinculadas al Corredor Seco Centroamericano y el acceso a fondos verdes del GEF.
- Con la CARICOM, mediante proyectos clave en el Caribe.
- Con la OTCA, en programas enfocados en la Amazonía.
- Con la Comunidad Andina, con la que se renovó recientemente un acuerdo de cooperación para temas sanitarios y fitosanitarios, abordando problemáticas como el *fusarium* y la plaga de langostas, entre otras.

Estas iniciativas se contextualizaron en el marco de un escenario internacional adverso. La coyuntura global, marcada por conflictos como la guerra en Ucrania, tensiones comerciales entre grandes potencias, y una reducción significativa de recursos por parte de países donantes, ha afectado de forma directa los presupuestos operativos de las agencias del sistema de Naciones Unidas, incluida la FAO.

En ese contexto, el trabajo conjunto con los mecanismos de integración regional se vuelve aún más estratégico y esencial, ya que permite ampliar el alcance de la cooperación técnica, optimizar recursos y dar continuidad a las acciones pese a los ajustes presupuestarios.

Finalmente, Rabzuck manifestó el interés de la FAO en utilizar la Matriz de Convergencia Regional presentada durante la jornada como una herramienta para identificar nuevas áreas de colaboración y acciones conjuntas, reiterando su disposición a fortalecer el trabajo articulado con las secretarías de integración regional.

Embajador Gonzalo Gutiérrez Reinell, Secretario General de la Comunidad Andina

En su intervención, el Embajador Gonzalo Gutiérrez Reinell compartió apreciaciones sobre la utilidad del documento *"Integración en la integración"*, destacando de manera general el valor de sus elementos visuales para facilitar la comprensión del trabajo de los organismos y las posibles sinergias entre ellos. Señaló, además, que al tratarse aún de un borrador, existe espacio para seguir enriqueciéndolo.

Como contribución para fortalecer este componente del informe, el Embajador compartió experiencias significativas que desarrolla actualmente la Comunidad Andina, y que podrían ser incorporadas para enriquecer el panorama representado, mencionó dos ejemplos concretos:

1. El curso sobre propiedad intelectual, promovido por la Comunidad Andina, que busca fortalecer la capacidad comercial y de innovación de las pequeñas y medianas empresas (MiPymes) a través del uso estratégico de instrumentos como marcas colectivas, denominaciones de origen e indicaciones geográficas. Indicó que esta formación ha tenido

- una alta demanda, superando recientemente los 1.000 inscritos, lo que demuestra su relevancia y alcance.
2. Los encuentros empresariales subregionales, organizados anualmente con énfasis en la participación de MiPymes. Estos eventos facilitan el intercambio comercial entre compradores y vendedores tanto de la subregión como de otros países. Anunció que, bajo la Presidencia Pro Tempore de Colombia, ya está prevista la celebración del próximo encuentro en Montería, en el mes de agosto.

El Embajador Gutiérrez propuso que este tipo de actividades claramente alineadas con los objetivos de integración regional, se integren en los gráficos del informe, para que el documento represente con mayor fidelidad la labor concreta que realizan los mecanismos. En esa línea, exhortó a todas las organizaciones participantes a revisar el apéndice gráfico y proponer actualizaciones que permitan reflejar de forma más precisa sus iniciativas activas y áreas de trabajo.

Además, el Embajador Gutiérrez, planteó la propuesta de incorporar como nuevo eje temático de la MCR, el combate a la delincuencia transnacional organizada, fundamentándose en la experiencia acumulada por la Comunidad Andina, que ha sostenido siete reuniones del grupo de alto nivel especializado en la materia, reiterando que este fenómeno ha dejado de ser solamente una amenaza en materia de seguridad y se ha transformado en un riesgo estructural para los sistemas democráticos de la región, lo cual justifica plenamente su incorporación en la agenda conjunta de los mecanismos de integración. Por lo tanto, incluir esta línea temática fortalecería el enfoque estratégico del informe y permitiría avanzar hacia una coordinación más efectiva en la respuesta regional frente a desafíos complejos y compartidos.

Embajador Clarems Endara, Secretario Permanente del SELA

Asimismo, el Embajador Clarems Endara ya había anticipado la necesidad de ampliar el alcance temático de la matriz de convergencia, proponiendo incorporar el eje de migración y cooperación consular, en vista de las buenas prácticas identificadas recientemente en reuniones regionales.

D. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Como cierre de la jornada de trabajo, el Embajador Clarems Endara presentó un conjunto de líneas de acción concretas, con el objetivo de traducir los avances registrados en esta primera fase del trabajo intersecretarías en una agenda operativa articulada. Las propuestas fueron formuladas como insumos para la programación de la segunda etapa del proceso de convergencia regional. Subrayó que la Matriz de Convergencia Regional, que actualmente se estructura en torno a cinco grandes ejes, ya mencionados anteriormente, requieren ahora una etapa de cierre técnico, con el fin de consolidar los insumos aportados y dar paso a una ampliación con nuevos temas.

En tal sentido, solicitó a los mecanismos participantes enviar observaciones finales en un plazo de diez días, contados desde la fecha de la reunión, con el fin de complementar el documento en aspectos temáticos, técnicos y gráficos. Esta revisión permitirá avanzar en su edición definitiva, maquetación e impresión, así como en la planificación de los próximos foros temáticos que acompañarán el desarrollo del trabajo intersecretarías.

El Embajador Endara puntualizó varias propuestas para el seguimiento operativo:

1. Fortalecer la cooperación transfronteriza a través del proyecto INTERCOM

12

Se propone organizar un taller técnico interinstitucional sobre el proyecto INTERCOM de la Comunidad Andina, con el objetivo de explicar su estructura operativa, funcionamiento y potencial de interoperabilidad en el intercambio de datos aduaneros y sanitarios. El taller deberá identificar oportunidades para escalar este modelo a nivel regional, incluyendo acuerdos bilaterales como el de Colombia y Venezuela, y valorar su aplicación en Centroamérica. El formato podrá ser virtual para facilitar su acceso.

2. **Difundir el modelo sanitario del OIRSA como experiencia replicable**

Se propone llevar a cabo un taller explicativo sobre el modelo de gestión sanitaria del OIRSA, orientado a conocer su funcionamiento, eficiencia operativa y replicabilidad en otros contextos regionales. Esta experiencia intergubernamental ha demostrado ser autosostenible y efectiva, y su difusión permitirá analizar la viabilidad de adoptar esquemas similares en otras subregiones, incluyendo su articulación con el SELA y la CAN.

3. **Articular los encuentros empresariales y promover una red regional de compradores**

Se propone consolidar un calendario regional de eventos empresariales promovidos por los mecanismos de integración (como Expo ALADI, el Encuentro Empresarial Andino, entre otros), acompañado de una base de datos regional de empresarios y compradores estratégicos. Esta herramienta facilitará una mejor planificación y garantizará la participación efectiva de compradores, condición clave para la sostenibilidad de estos espacios de comercio regional.

4. **Escalar el estudio regional sobre políticas públicas para PYMEs**

Se propone ampliar el alcance del estudio SELA–CAF–OCDE sobre políticas públicas para PYMEs a los países de Centroamérica y otras subregiones. Este estudio, que ya ha sido aplicado en 10 países del Cono Sur, ofrece una radiografía precisa sobre acceso al financiamiento, tramitología, exportación, tecnología, género y medioambiente. Se sugiere organizar un taller regional para invitar a nuevos países a sumarse y utilizar los resultados para diseñar estrategias de fortalecimiento institucional.

5. **Promover la facilitación fronteriza y armonización normativa del transporte**

Se propone organizar un taller técnico con el SICA para conocer su experiencia en facilitación del tránsito y reducción de tiempos logísticos. Se plantea avanzar hacia una armonización normativa del transporte terrestre mediante la eventual ampliación del Acuerdo ATIT, de modo que se pueda consolidar una normativa regional única de tránsito comercial desde el Cono Sur hasta México.

6. **Impulsar la convergencia normativa en integración energética**

Se propone desarrollar un espacio de diálogo técnico sobre integración energética regional, centrado en el análisis de experiencias como SIEPAC (Centroamérica) y CANREL (Comunidad Andina). Con el apoyo de OLADE, se busca promover la convergencia normativa y el mapeo de flujos eléctricos, a fin de explorar esquemas de interconectividad y comercialización de energía entre subregiones.

7. **Crear una red regional de formación y cultura de integración**

Se propone elaborar un catálogo consolidado de cursos de formación ofrecidos por los mecanismos de integración regional, con miras a fortalecer la capacitación técnica de funcionarios y promover una cultura ciudadana de integración. Se sugiere, además, coordinación interinstitucional para compartir contenidos y ampliar el acceso, incluyendo programas sobre inteligencia artificial, ciberseguridad y ciberdiplomacia, como los ya implementados por el SELA.

El Embajador Gonzalo Gutiérrez Reinel, subrayó en este punto el valor de la formación como herramienta de integración ciudadana. Resaltó que la CAN mantiene un convenio con la Fundación Telefónica que permite el acceso gratuito a más de 20 cursos para cualquier ciudadano andino, en temas que van desde habilidades blandas (como preparación de currículums o gestión de pequeños proyectos) hasta tecnologías emergentes como inteligencia artificial, ciberseguridad e Internet de las Cosas. Planteó que este tipo de ofertas formativas deben ser integradas en una red regional de capacitación abierta, que permita ampliar el alcance de estos recursos mediante una plataforma compartida.

El Embajador Clarems Endara, retomando esta propuesta, instó a construir un inventario consolidado de todos los cursos de capacitación ofrecidos por los mecanismos de integración, y a establecer enlaces directos entre los sitios web institucionales. Esta acción sencilla, afirmó, permitiría aumentar significativamente tanto la oferta como la participación en espacios de formación técnica, especialmente en áreas prioritarias como gobernanza digital, comercio y sostenibilidad.

8. Impulsar una estrategia regional coordinada en gestión del riesgo de desastres

Además, se propuso iniciar una estrategia regional en reducción del riesgo de desastres, tomando como punto de partida un diagnóstico ya elaborado por la Red de Desastres (RED), una organización de consultores con presencia en Centroamérica y Sudamérica. Afirmando que se debe convocar un espacio técnico con los mecanismos especializados (como CAPRADE, RENDEGIR y SEDEMA), con el objetivo de construir un protocolo común de respuesta regional, superando las limitaciones actuales en la coordinación de asistencia humanitaria ante eventos climáticos extremos. Esta propuesta debería ser considerada por la Asociación de Estados del Caribe en el marco de su plan de trabajo, dada su experiencia acumulada y vulnerabilidad territorial.

9. Articular esfuerzos regionales para el cumplimiento del Plan SAN-CELAC

En relación con la seguridad alimentaria, se reconoció el papel central de la FAO y su liderazgo en el Plan SANCELAC, pero se propuso avanzar hacia un enfoque más coordinado sugiriendo trabajar junto a la FAO para evaluar cómo los mecanismos de integración pueden aportar capacidades específicas, fortalecer institucionalidad y contribuir al monitoreo de metas, especialmente en áreas como sanidad agropecuaria, trazabilidad y cooperación técnica. Se recomendó explorar el rol del OIRSA como actor complementario en este ámbito.

E. LINEAS DE ACCIÓN Y SEGUIMIENTO

En la etapa final de la jornada, se destacó la necesidad de avanzar hacia una segunda fase del proceso intersecretarías mediante la realización de talleres técnicos sobre temas ya priorizados y con diagnósticos consolidados. Se subrayó la importancia de definir con claridad los proyectos a escalar antes de gestionar financiamiento, identificando iniciativas en curso o por formular, y evaluando su viabilidad según criterios realistas y sostenibles.

14

Asimismo, se propuso distribuir responsabilidades temáticas entre los mecanismos de integración, destacando que los temas priorizados cumplen condiciones de necesidad, escalabilidad y madurez institucional, y que un seguimiento riguroso permitiría su proyección hacia instancias de decisión política de alto nivel, como el Consejo de Ministros de la CELAC.

También se discutió el papel potencial de la CAF en el financiamiento de estas iniciativas, la matriz de convergencia regional ya es una plataforma técnica, que sirve como base para identificar proyectos financiables. En este sentido, se propuso incorporar a CAF formalmente en el proceso y aprovechar su estrategia regional en áreas clave como la seguridad alimentaria.

Finalmente, se reafirmó la necesidad de contar con un documento operativo que consolide los proyectos y talleres propuestos, identificando responsables temáticos y aportes específicos por parte de los organismos. Esta etapa fue considerada como el punto de partida para traducir los diagnósticos compartidos en acciones concretas con impactos visibles y sostenibles.

Validación de la nota de prensa institucional

Durante la jornada de trabajo, los representantes de los mecanismos de integración regional impulsaron y validaron una nota de prensa preliminar que sintetiza los principales acuerdos y avances alcanzados en el marco del proceso intersecretarías. Este documento, distribuido para su revisión y comentarios, fue posteriormente aprobado como expresión conjunta de los compromisos asumidos por las entidades participantes.

La nota hace referencia a los resultados obtenidos durante la primera fase del trabajo intersecretarías (2022–2025), incluyendo el desarrollo de herramientas como la Matriz de Convergencia Regional (MCR) y las relatorías técnicas, así como la elaboración del libro "Integración en la integración: Nuevos caminos para la sinergia en la región". Se destaca la articulación de agendas en áreas clave como seguridad alimentaria, encadenamientos productivos, gestión del riesgo de desastres, energía e integración eléctrica, cooperación transfronteriza, y se sugiere incorporar nuevos temas como la Migración y la Movilidad Humana, la Autosuficiencia Sanitaria y Lucha Contra la Delincuencia Transnacional Organizada,

Los representantes reafirmaron el compromiso de los organismos por dar continuidad al trabajo mediante un nuevo calendario de encuentros técnicos y la búsqueda de fuentes de financiamiento que aseguren la sostenibilidad de las iniciativas. Esta declaración institucional fue valorada como un insumo estratégico para la planificación futura y como una señal clara de la voluntad política de consolidar una agenda común en favor del desarrollo regional.

F. PRODUCTOS RESULTANTES

Tres documentos fundamentales que se desprenden de esta reunión:

1. La versión revisada del documento "*Integración en la integración*", que recibirá observaciones en los próximos diez días consecutivos a la reunión, hasta el 26 de junio de 2025, para su posterior publicación oficial.
2. Una declaración pública de prensa, como expresión del compromiso político.
3. La relatoría de la reunión, que incluirá los temas priorizados, la enumeración de propuestas temáticas y talleres, que permitirá a cada mecanismo identificar qué acciones podría liderar, convocar o apoyar en la siguiente etapa.

G. PALABRAS DE CLAUSURA

El Embajador Gonzalo Gutiérrez Reinel, Secretario General de la Comunidad Andina

El Embajador, Gutiérrez expresó que este espacio de diálogo demostró, una vez más, el valor estratégico de la cooperación entre los mecanismos regionales de integración. Subrayó la importancia de construir mecanismos conjuntos que permitan dar respuesta a los desafíos comunes que enfrenta América Latina y el Caribe, y destacó que, más allá de las particularidades institucionales, se comparte una visión de integración orientada al desarrollo sostenible, la inclusión y el bienestar ciudadano.

Reconoció especialmente el valor técnico y político de la matriz de convergencia regional, considerando que las observaciones y aportes que se han hecho a lo largo de la jornada servirán para perfeccionar un documento que ya cuenta con gran solidez. Destacó el trabajo de sistematización y proyección realizado por el SELA y, en particular, por el Embajador Clarems Endara, que ha permitido identificar proyectos viables y áreas concretas de trabajo. Reiteró el compromiso de la Secretaría General de la CAN con este proceso y ofreció el respaldo institucional necesario para dar continuidad a las iniciativas planteadas, reconociendo además que la Presidencia Pro Tempore de Colombia ha cumplido un papel clave, que será asumido próximamente por Ecuador con igual energía.

Embajador Clarems Endara, Secretario Permanente del SELA

Por su parte, el Embajador Endara, valoró que se haya alcanzado plenamente el objetivo trazado para la jornada, superando incluso las expectativas iniciales frente a una tarea que, en sus comienzos, parecía altamente compleja. Destacó que ahora se cuenta con un instrumento tangible, la matriz, que puede ser presentado ante potenciales socios y financiadores, lo que representa un avance significativo.

Subrayó que esta reunión marca el cierre de una primera etapa del proceso intersecretarías, cuya principal conquista ha sido construir una matriz de convergencia consensuada entre diversos mecanismos, lo cual requirió tiempo, confianza institucional y compromiso técnico. Afirmó que este esfuerzo demuestra que, más allá de los vaivenes políticos, las secretarías e instancias regionales están en capacidad de dar continuidad a una agenda de integración real y cooperativa.

Endara agradeció especialmente al Embajador Gutiérrez por la hospitalidad en la sede de la Comunidad Andina, así como a los equipos técnicos del SELA y la CAN por su dedicación en la preparación de la jornada. Anunció que la nota de prensa final sería distribuida el mismo día en formato digital, y que la relatoría se circulará consecuentemente. Finalmente, recordó que el plazo de diez días para enviar observaciones al documento técnico sigue vigente y que todos los aportes serán integrados en la versión definitiva del instrumento.

Con ello, se dio por concluida formalmente la sesión de trabajo, abriendo paso a la segunda etapa de implementación y coordinación de acciones regionales concertadas.

A N E X O I

AGENDA

**MESA DE TRABAJO DE LAS PRESIDENCIAS Y SECRETARÍAS
DE LOS MECANISMOS DE INTEGRACIÓN REGIONAL**

Lugar: Comunidad Andina, Lima, Perú

Fecha: 12 de junio de 2025
(presencial - virtual)

AGENDA

Día 1 – 12 de junio	
08:30 – 09:00	Bienvenida y registro
09:00 – 09:15	<p>Sesión inaugural y palabras de bienvenida Moderador: Jean Paul Guevara, SELA.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Milton Rengifo, Embajador de la República de Colombia en Venezuela • Clarems Endara, Secretario Permanente del SELA. • Gonzalo Gutiérrez Reinel, Secretario General de la CAN.
Foto oficial	
09:15 – 09:45	<p>Sesión I: Presentación de libro Matriz Intersecretarías: estructura y objetivos Moderador: Jean Paul Guevara, SELA.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Clarems Endara, Secretario Permanente del SELA.
09:45 – 10:15	<p>Sesión II: Aportes de las secretarías de los mecanismos de integración Moderador: Jean Paul Guevara, SELA.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Seguridad alimentaria. • Integración energética regional. • Reducción del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático.
10:15 – 10:30	Sesión de preguntas y respuestas
10:30 – 11:00	Coffee Break
11:00 – 11:30	<p>Mesa de trabajo: Socialización de la matriz Moderador: Jean Paul Guevara, SELA.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Encadenamientos productivos. • Cooperación transfronteriza e infraestructura.
11:30 – 12:00	Cierre y conclusiones
12:00 – 12:15	<p>Sesión de clausura Moderador: Jean Paul Guevara, SELA.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Gonzalo Gutiérrez Reinel, Secretario General de la CAN. • Clarems Endara, Secretario Permanente del SELA.

A N E X O I I

LISTA DE PARTICIPANTES

I. DELEGACIONES**CAN****JEFE DE DELEGACIÓN**

Gonzalo Gutiérrez Reinel
Embajador
Secretario General
Secretaría General de la Comunidad Andina
(CAN)
Lima, Perú
Correo electrónico:
correspondencia@comunidadandina.org

COLOMBIA**JEFE DE DELEGACIÓN**

Milton Rengifo Hernández
Embajador Extraordinario y Plenipotenciario
Embajada de Colombia
Campo Alegre
Teléfono: +58 414-9043678
E-mail: Milton.Rengifo@cancilleria.gov.co

DELEGADOS**CELAC**

Leonardo Enrique Correa Godoy
Ministro Plenipotenciario y Coordinador del
Grupo Interno de Trabajo de Mecanismos de
Integración Regionales
Ministerio de Relaciones Exteriores de la
República de Colombia
Correo electrónico:
leonardo.correa@cancilleria.gov.co

SICA

Fernando Arnoldo Colacho
Coordinador de Análisis Estratégico de la
Dirección de Análisis Estratégico y
Comunicación
Sistema de la Integración Centroamericana
(SICA)
Correo electrónico:
colacho@sica.int

ALADI

Alejandro Bonilla
Jefe del Departamento de Acuerdos y
Negociaciones
Asociación Latinoamericana de Integración
(ALADI)
Correo electrónico:

sgaladi@aladi.org

AEC

Natasha George
Asesora Legal de la Asociación de Estados del
Caribe (AEC)
Correo electrónico:
ngeorge@acs-aec.org

FAO

Pablo Rabczuk
Oficial Superior de Programas y Jefe de
Gabinete
Organización de las Naciones Unidas para la
Alimentación y la Agricultura (FAO)
Correo electrónico:
Pablo.Rabczuk@fao.org

**II. SECRETARÍA PERMANENTE SISTEMA
ECONÓMICO LATINOAMERICANO Y DEL
CARIBE (SELA)**

Embajador Clarems Endara
Secretario Permanente
Teléfono: (58-212-955.71.01)
E-mail: sela_sp@sela.org

Yeimy Ramírez Ávila
Jefe de Gabinete
Teléfono: (58-212) 955 7137
E-mail: yramirez@sela.org

Ricardo Michel
Asesor de la Secretaría Permanente
Teléfono: (+58 212 955.71.11)
E-mail: rmichel@sela.org

Klibis Marín
Oficial de Prensa
Teléfono: (+58-212) 955 7143
E-mail: kmarin@sela.org

Gabriela Torres
Analista Junior
Teléfono: (+58 212) 955 7153
Secretaría Permanente del SELA
E-mail: gtorres@sela.org